

Bertelsmann Education-Strategie

Konzernstrategie – Vier strategische Stoßrichtungen zur Transformation des Bertelsmann-Portfolios; Bildung als zentrale strategische Wachstumsplattform

Zielportfolio

Wachstumsstärker

Digitaler

Internationaler

Strategische Stoßrichtungen

1

Stärkung des Kerngeschäfts

- Sicherung kreativer Erfolge, weitere Marktanteilsgewinne
- Konsolidierungsmöglichkeiten nutzen, hohe Profitabilität sichern

2

Digitale Transformation

- Digitalisierung bestehender Aktivitäten
- Entwicklung neuer, digitaler Geschäftsmodelle

3

Wachstumsplattformen

- Investitionsschwerpunkt in Feldern, die nachhaltiges Wachstum und Wertschöpfungspotenzial versprechen, z. B. **Bildung**, Musikrechte, TV-Produktion, Finanzdienstleistungen

4

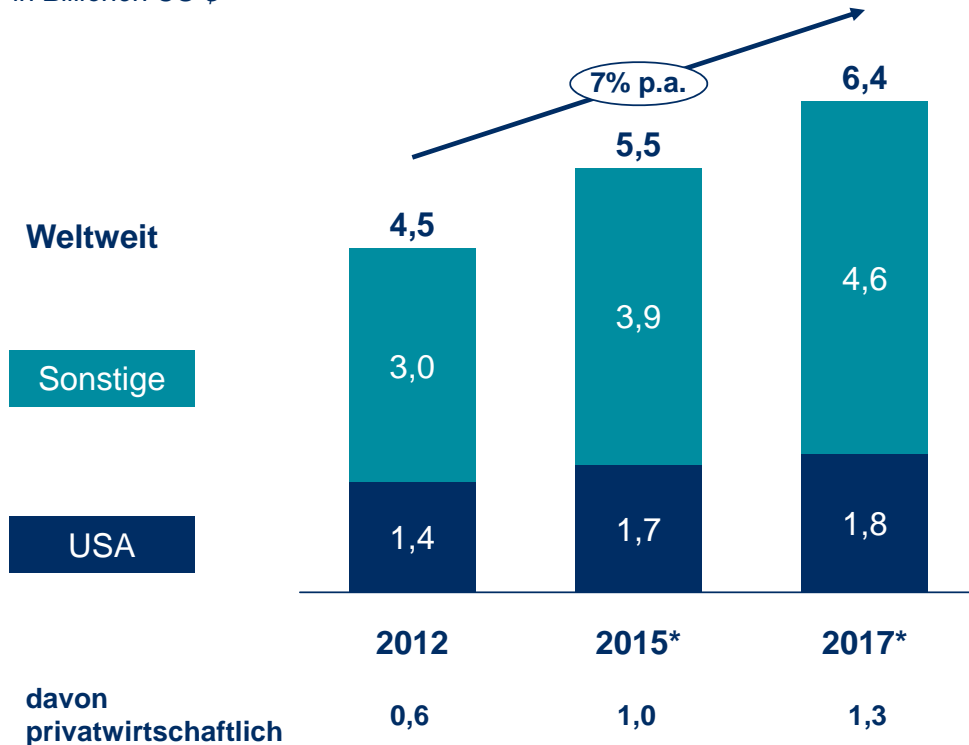
Wachstumsregionen

- Ausbau der Präsenz in Regionen mit hohen Wachstumsraten
- Aktuelle Schwerpunkte: Brasilien, Indien und China (BIC)

Bildung ist ein globaler Megatrend – und zugleich ein bedeutsamer Wachstumsmarkt

Weltweiter Bildungsmarkt

in Billionen US-\$



Quelle: GSV Factbook; *Werte für 2015 und 2017 geschätzt

Wachstumstreiber

- Steigender Bedarf an Bildung in der Wissensgesellschaft
- Wachstum in Schwellenländern / größer werdende Mittelschichten
- Zunehmende Verfügbarkeit und Erschwinglichkeit von Bildung über Online-Angebote
- Massive Ausweitung privater Bildungsangebote
- Günstige wirtschaftliche Rahmenbedingungen für Investitionen in Bildungsangebote

Nähe zum Kompetenzprofil von Bertelsmann – Hohe Überschneidung zu bestehendem Skillset und Investitionskriterien

1

Das Bildungsgeschäft verlangt sowohl Inhalte- als auch Dienstleistungsexpertise.

2

Bildungseinrichtungen bevorzugen als Partner Unternehmen in privater Hand, die langfristig und strategisch handeln.

3

Bertelsmanns unternehmerischer Ansatz ist im Bildungsgeschäft seit Langem gelebte Praxis und ein wichtiger Erfolgsfaktor.

4

Die geografischen Spezifika des Bildungsmarkts machen lokale Führungsteams erforderlich – ein Prinzip, das bei Bertelsmann fest verankert ist.

Investitionsschwerpunkte – Drei wachstumsstarke Sektoren; Umsatzziel von 1 Mrd. €

Drei Sektoren

E-Learning – Unternehmen und private Endnutzer

- ✓ Weltweites Marktvolumen von 10 Mrd. US-\$ im Bereich Unternehmen/Organisationen und von 9 Mrd. US-\$ im Bereich private Endnutzer, hohe Wachstumsraten
- ✓ Stark fragmentierter, profitabler Markt mit EBITDA-Margen von mehr als 25 %

Hochschulen – Medizin und Humanwissenschaften

- ✓ 115 Mrd. US-\$-Markt allein in Amerika, hohe Wachstumsraten
- ✓ Stark fragmentierter, profitabler Markt mit EBITDA-Margen von bis zu 30 %

Dienstleistungen – Bereich Hochschulbildung

- ✓ Marktvolumen von 1 Mrd. US-\$ in den USA mit jährlicher Wachstumsprognose von 20 %
- ✓ EBITDA-Margen von bis zu 25 %

Marktgröße

19 Mrd. US-\$
(weltweit)

160 Mrd. US-\$
(weltweit)

1 Mrd. US-\$
(USA)

Langfristiges Umsatzziel

1 Mrd. €

Aktueller Investmentüberblick – Drei Sektoren mit substantziellen Schnittmengen; zwei Verticals; zusätzliche Wachstumschancen in Emerging Markets

	E-Learning	Hochschulen	Dienstleistungen
Derzeitige Verticals <ul style="list-style-type: none"> Gesundheit Technologie 	 Fort- und Weiterbildung in den Bereichen Gesundheit und Sozialwissenschaften	 Weltweites Hochschulnetzwerk für Medizin und Humanwissenschaften  Psychologie etc.	
		 Onlinekurse im Bereich IT/Technologie für Privatpersonen und Geschäftskunden	
Wachstumsregionen 			
Venture Capital 	Investitionen in und Entwicklung von innovativen Geschäftsmodellen (Frühphase) mit Schwerpunkt auf Hochschulbildung		

 Zu 100 % gehalten

E-Learning – Plattform: Relias ist ein führender E-Learning-Anbieter im US-amerikanischen Gesundheitssektor

RELIAS | LEARNING

Senior Care	Behavioral Health	Disabilities	Therapy
			
 <p>Signs of Abuse</p> <p>You may not be sure whether abuse is taking place. Abuse can be very hard to detect. Any injury of unknown origin could be the result of abuse and should be reported. Some examples might include:</p> <p>Yes or No: An employee does not cut up a client's food as prescribed in their support plan and chokes. Is this an example of abuse or neglect? <input checked="" type="checkbox"/> Yes <input type="checkbox"/> No</p> <p>Yes, this is an example of neglect. The employee disregarded specific instructions that are necessary for the individual's well-being.</p>			
		<p>Genetic Disorders</p> <p>Explore other genetic causes of intellectual disability. Click on each chromosome number to find out more about the genetic abnormalities at the root of each one.</p> <p>5 7 12 15</p> <p>Phenylketonuria (PKU) - PKU is a metabolic disorder caused by a mutation on chromosome 12 that affects how the body breaks down protein. When it is not identified, it results in serious brain damage, so babies are routinely tested for PKU immediately after birth.</p> <p>There's just one problem with this plan: you're in an empty room like a "time out" in the service area.</p> <p>It looks like you've arrived by train, but I don't see a train.</p> <p>Oh, I get it.</p>	

Profil

- **Führender US-amerikanischer E-Learning-Anbieter** in den Bereichen **Compliance, berufliche Weiterbildung und Fortbildung** für Unternehmen/Organisationen aus dem Bereich **Gesundheits- und Sozialwissenschaften**
- **Kernfelder Altenpflege und Verhaltensbetreuung**; zusätzliche Expansionsmöglichkeiten in angrenzende Bereiche wie u.a. Krankenhäuser, Arztpraxen
- Internationales **Wachstums- und Akquisitionspotenzial**
- Eigens entwickelte, digitale Lehrmediathek mit mehr als **2.500 Onlinekursen**, 2014 **25 Millionen absolvierte Kurse**
- Über **4.000 B2B-Kunden** mit insgesamt mehr als **2 Millionen Nutzern**
- 2014 zum zweiten Mal in Folge Platzierung auf der branchenübergreifenden „**Inc. 5000-Liste**“ der **wachstumsstärksten Unternehmen der USA**

Hochschule – Plattform: Aufbau eines Hochschulnetzwerks für Medizin/Humanwissenschaften in den USA und Lateinamerika unter dem Dach von Arist



**TRANSFORMING
GLOBAL HEALTHCARE
THROUGH
HEALTH SCIENCES
EDUCATION**



Profil

- Arist errichtet **ein weltweites Hochschulnetzwerk für Medizin und Humanwissenschaften**
- Der **US-amerikanische Bildungsmarkt für die Bereiche Medizin und Humanwissenschaften** hat ein Volumen von 15 Mrd. US-\$ und wächst im Zuge einer **größer und älter werdenden Bevölkerung** um voraussichtlich 7 % pro Jahr
- **Das derzeitige Angebot an Studienplätzen im medizinischen Bereich ist quantitativ unzureichend** und kann weder die Nachfrage der Studieninteressierten noch den Bedarf der Arbeitgeber decken
- Fokus auf starken Marken aus dem Bildungssektor, die ein Studium anbieten, das sich für die Studenten **rentiert**
- **Ausweitung digitaler Angebote in allen Lehrbereichen** (Campus, Online-Angebote, klinische Simulationen)

Alliant University – Renommiertere Hochschule aus dem Sektor Gesundheit/Humanwissenschaften mit Fokus auf dem Fachbereich Psychologie



Profil

- Eine der führenden US-amerikanischen Hochschulen für Gesundheit und Humanwissenschaften, das Studienangebot umfasst die Fächer Psychologie, Forensik, Erziehungswissenschaften, Wirtschaftswissenschaften und Recht
- Anzahl Studierende 2014: 3.700 (davon 2.300 in Psychologie und Forensik)
- APA-akkreditierte Studiengänge, US-weit höchste Akkreditierungsstufe im Fach Psychologie
- 80 Jahre Erfahrung in der psychologischen Ausbildung
- Sieben Standorte in Kalifornien, weitere in Mexiko, Tokio und Hong Kong
- Angebot umfasst in erster Linie Promotions- (70 %) und Masterstudiengänge (23 %), dazu Bachelorabschlüsse (6 %) und Zertifikate (1 %)

Internationales Wachstumspotenzial

- Ausbau der bestehenden Alliant-Standorte in Mexiko, Tokio, Hongkong
- Vorläufiger Schwerpunkt: Hochschulen für Gesundheit und Humanwissenschaften in den USA und Lateinamerika
- Investitionsmöglichkeiten auch in anderen Wachstumsmärkten

Zukünftiges Konzernprofil – Diversifiziertes Portfolio mit drei Säulen für nachhaltiges Wachstum

BERTELSMANN



RTL
GROUP



Penguin
Random
House



G+J



BMG

Medien



arvato
BERTELSMANN



BE PRINTERS

Dienstleistungen

**Bertelsmann
Education**

Bildung